

**BAT – SOUZA CRUZ LTDA**  
**GLT Santa Cruz do Sul**



## **Plano Estratégico**

### **Alliance for Water Stewardship (AWS)**

<b>Nome do Representante Sênior</b>	<b>Assinatura do Representante Sênior</b>
Sérgio Ricardo Pinto Pereira Head of GLAD & Leaf Latam South	 Sérgio Ricardo Pinto Pereira
Data: 01/11/2021	

**Organização:** BAT Souza Cruz Ltda – GLT Santa Cruz do Sul

**Data de Emissão:** 13 de dezembro de 2021

**Data de Revisão:** 10 de dezembro de 2022

## SUMÁRIO

SUMÁRIO .....	2
APRESENTAÇÃO .....	3
COMPROMISSO SOUZA CRUZ – GLT SCS .....	4
MISSÃO E VISÃO .....	5
GOVERNANÇA .....	6
OBJETIVOS E METAS .....	7
1) Metas de Consumo .....	7
2) Mitigação de Vulnerabilidades .....	8
3) Engajamento com Stakeholders .....	8
4) Investimentos e Novos Projetos .....	10
AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO .....	10
1) Metas de Consumo .....	10
2) Mitigação de Vulnerabilidades .....	11
3) Engajamento com Stakeholders .....	11
4) Comunicação dos Resultados .....	12
DOCUMENTAÇÃO .....	12
ENCERRAMENTO .....	13



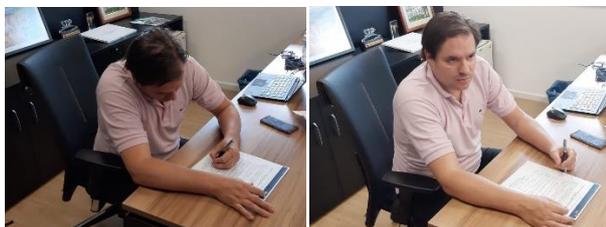
## I - APRESENTAÇÃO

A Usina da Souza Cruz Ltda., CNPJ 33.009.911/0338-19, localizada em Santa Cruz do Sul-RS, responsável pelo beneficiamento do tabaco, se dedica de forma ética, social e ambientalmente responsável a boa gestão dos recursos hídricos.

A certificação conforme o standard Alliance for Water Stewardship (AWS) é a comprovação do atendimento ao benchmark global para a aplicação da gestão hídrica no nível do local e além dos limites da unidade, alcançando também a bacia hidrográfica.

O presente documento tem o objetivo de apresentar o Plano Estratégico da Usina de Santa Cruz do Sul a fim de garantir o cumprimento do standard AWS e contribuir para a melhoria contínua da gestão dos recursos hídricos na Bacia Hidrográfica do Rio Pardo.

## II - COMPROMISSO SOUZA CRUZ – USINA SANTA CRUZ DO SUL



A BAT Brasil – GLT SCS divulga publicamente o seu compromisso e esforços para a sustentabilidade da gestão hídrica.

O documento, assinado por **Sérgio Ricardo Pinto Pereira - Head of GLAD & Leaf Latam South** está disponível para consulta na unidade e no website da BAT Brasil.

Santa Cruz do Sul, 12 de dezembro de 2022

### COMPROMISSO SOUZA CRUZ – USINA DE BENEFICIAMENTO DE TABACO SANTA CRUZ DO SUL

A usina da Souza Cruz Ltda., CNPJ 33.009.911/0338-19, localizada em Santa Cruz do Sul – RS, responsável pelo beneficiamento de tabaco, se dedica de forma ética, social e ambientalmente responsável a boa gestão dos recursos hídricos. Assim, decide direcionar esforços para o cumprimento dos seguintes compromissos:

- Garantir o cumprimento das práticas de boa gestão dos recursos hídricos definidas pela AWS – *Alliance for Water Stewardship*, as quais incluem boa governança da água, balanço hídrico sustentável, manutenção da boa qualidade da água, conservação das áreas importantes relacionadas à água e contribuir para água potável, saneamento e higiene.
- Reduzir o consumo de água e expandir a sua reciclagem sempre que possível, tendo como metas concretas a redução de 35% na captação de água (vs 2017) e alcançar a taxa de 30% de água reciclada até 2025, contribuindo para o Balanço Hídrico do site e da bacia hidrográfica.
- Ter um alinhamento robusto e objetivo entre a gestão dos recursos hídricos do site e as ações e planos de sustentabilidade já existentes na Bacia Hidrográfica do Pardo.
- Ter conhecimento e cumprir os requisitos legais relacionados a gestão de recursos hídricos.
- Prover acesso adequado a água potável, saneamento e higiene para todos os trabalhadores nas instalações sob nosso controle (WASH).
- Engajar as partes interessadas nos assuntos relacionados a gestão dos recursos hídricos através de uma comunicação transparente e promover iniciativas de sustentabilidade ambiental junto aos produtores integrados.
- Garantir os recursos necessários para a implementação e manutenção dos requisitos AWS – *Alliance for Water Stewardship* e iniciativas sustentáveis para gestão da água.
- Reconhecer tratados nacionais e internacionais relacionados a sustentabilidade e preservação dos recursos hídricos.
- Atualizar, aprimorar e divulgar o plano de gerenciamento de recursos hídricos do site, permitindo que sua execução garanta o cumprimento de todos os requisitos AWS - *Alliance for Water Stewardship*.
- Divulgar materiais que contenham informações relacionadas a recursos hídricos para o público pertinente.



**Sergio Ricardo Pinto Pereira**  
Head of GLAD & Leaf Latam South – BAT Brasil

### III - MISSÃO E VISÃO

Frente ao processo de gestão de recursos hídricos a missão e visão da Usina de Santa Cruz do Sul é:

#### **Missão**

*Assegurar o uso adequado dos recursos naturais, a conservação e a recuperação dos ecossistemas, contribuindo para a sustentabilidade do desenvolvimento, mediante a formulação e gestão das políticas públicas de Meio Ambiente.*

#### **Visão**

*A visão da Usina Santa Cruz do Sul / BAT Brasil é trabalhar de forma responsável e inovadora, protegendo o meio ambiente assegurando a sustentabilidade do negócio através do desenvolvimento de nossos talentos e de nossas marcas, atuando na gestão das políticas públicas de Meio Ambiente e de Recursos Hídricos.*

## IV - GOVERNANÇA

As áreas da unidade possuem participação neste plano e contribuem para garantir a melhor gestão dos recursos hídricos na unidade, conforme tabela a seguir:

Área	Responsáveis	Atuação
Diretoria	Diretor de GLAD e Leaf Souza Cruz   BAT Brasil	Responsável geral pelas áreas de GLAD e LEAF, membro do GPDT (Grupo de Planejamento do Departamento de Tabaco) em conjunto com Diretoria Operacional de LATAM SOUTH toma decisões alinhadas com BAT
Alta Direção	Gerente de Operações de Leaf	Responsável pelas operações das unidades de LEAF, inclusive da GLT-SCS e toma decisões alinhadas com BAT
Gerência	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerente de Melhoria Contínua de Leaf</li> <li>• Gerente de Processos</li> <li>• Gerente de Exportação</li> <li>• Gerente de Blending</li> <li>• Gerente de Qualidade</li> <li>• Gerente Logística</li> <li>• Gerente de Manutenção, Engenharia e Utilidades</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Análise crítica dos indicadores</li> <li>• Integrantes do Grupo de Gestão do Departamento de Tabaco – GPDT.</li> <li>• Avaliação de CAPEX de investimentos relacionados a recursos hídricos</li> <li>• Distribuem ações para seus departamentos</li> </ul>
EHS (Environment, Health & Safety)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerente de EHS</li> <li>• Coordenadores de EHS</li> <li>• Especialista de EHS</li> <li>• Analistas e Técnicos de EHS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumprimento dos requisitos legais</li> <li>• Gestão de dados e reportes dos indicadores quantitativos e qualitativos da água</li> <li>• Monitoramento dos indicadores</li> <li>• Campanhas, comunicação interna e externa</li> <li>• Engajamento com stakeholders</li> <li>• Pilar EHS: DMS Enercon e representantes das demais áreas da unidade para suporte nos temas AWS</li> </ul>

Área	Responsáveis	Atuação
Engenharia Utilidades	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerente de Manutenção, Engenharia e Utilidades</li> <li>• Coordenador de Utilidades</li> <li>• Analistas e Técnicos de Engenharia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestão dos processos de utilidades, investimentos e reportes dos indicadores quantitativos da água</li> <li>• Planos de manutenção preventiva e corretiva</li> <li>• 5YP – Gestão do Plano de 5 Anos – investimentos a serem realizados na unidade</li> </ul>
HR (Human Resources)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerente de HR</li> <li>• Coordenadores de HR</li> <li>• Analistas e Técnicos de Comunicação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificação de requisitos de saúde</li> </ul>

## V - OBJETIVOS E METAS

A Usina de Santa Cruz do Sul possui o objetivo de cumprir o estabelecido em sua Carta de Compromisso e, em conformidade com as metas globais da BAT – British American Tobacco, também busca reduzir o consumo de recursos hídricos, através do estabelecimento de metas anuais de redução.

A seguir, serão apresentados os objetivos e metas para cumprimento dos requisitos AWS.

### 1) Metas de Consumo

Utilizando a baseline de 2017, a BAT estabeleceu meta de redução de 35% no consumo de água Total para 2025. Considerando essa premissa a Usina de Santa Cruz do Sul desenvolveu glide path com as metas de redução para atingir o desafio proposto .

A estratégia de negócio adotada no período foi fazer com que todo processamento de tabaco da BAT no Brasil fosse centralizado na GLT de Santa Cruz do Sul. Considerando isso, o consumo de água total para processamento de tabaco a nível Brasil caiu drasticamente, quando comparado com a baseline 2017.



ALLIANCE FOR  
WATER STEWARDSHIP

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Consumo (m³)	180603,0	180594,0	188010,0	146857,0	122691,1	104436,4	123579,9	100000,0	87000,0
Redução	0%	0%	-4%	19%	32%	42%	32%	45%	52%

Processamento Tabaco Brasil - Resultados do consumo de água obtidos em 2017 a 2022 e previsão de 2023 a 2025, considerando baseline 2017.

A jornada considerou aspectos que impactaram no processamento de tabaco na GLT de Santa Cruz do Sul, sendo o principal o aumento da complexidade da operação SCS, devido à centralização de todos os tipos de Tabaco na unidade, quando antes existia uma distribuição mais adequada às características de cada unidade processadora (GLTs). Esta condição pressiona o desempenho relacionado ao consumo de água por volume produzido.

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Consumo (m³)	98481,0	92731,0	100882,0	98501,0	85221,9	101453,6	123579,9	100000,0	87000,0
Produção (t)	66332,0	67792,0	67876,0	69638,2	57388,5	68327,3	88271,3	90000,0	90000,0
Intensity (m³/t)	1,485	1,368	1,486	1,414	1,485	1,485	1,400	1,111	0,967
Redução Intensity	-	8%	0%	5%	0%	0%	6%	25%	35%

GLT Santa Cruz do Sul - Resultados obtidos em 2017 a 2022 e previsão de 2023 a 2025, considerando baseline 2017.

## 2) Mitigação de Vulnerabilidades

Por solicitação da BAT – Usina de Santa Cruz do Sul, foi elaborada pela empresa Antea Group a Avaliação de Vulnerabilidades da Fonte de Água (Source Vulnerability Assessment - SVA), relatório que apresenta uma avaliação da situação hídrica na região da unidade e identifica potenciais vulnerabilidades associadas ao abastecimento de água da planta industrial.

Com base nos dados revisados para a conclusão do relatório SVA, foi disponibilizada uma lista de potenciais vulnerabilidades para apoiar a elaboração do Plano de Mitigação de Vulnerabilidades relacionadas à bacia hidrográfica e a unidade.

O tema específico e o impacto potencial de cada vulnerabilidade são descritos com detalhes no SVA, assim como uma classificação de risco para enfatizar a gravidade de cada vulnerabilidade.

## 3) Engajamento com Stakeholders

A integração com stakeholders externos e internos é de fundamental importância para a garantia de uma eficiente gestão dos recursos hídricos, em especial na bacia hidrográfica do Rio Pardo, onde está localizada a Usina de Santa Cruz do Sul.

O engajamento externo é realizado pelo time de EHS (Environment, Health & Safety) da unidade, através da participação em fóruns e grupos de trabalho junto a comitês e agências governamentais locais. O engajamento interno também é conduzido por EHS com suporte do time de Comunicação Local para divulgação das campanhas de conscientização e ações internas.

Na tabela a seguir, são apresentados alguns dos stakeholders considerados mais relevantes para a unidade no âmbito da bacia hidrográfica. Os demais stakeholders e suas ações de engajamento estão mapeados no Plano de Engajamento das Partes Interessadas da unidade.

Parte Interessada	Importância para o Cliente	Grau de Influência da Operação para o Stakeholder	Grau de Impacto do Stakeholder na Operação	Relevância do Stakeholder
Agricultores produtores de tabaco (fornecedores)	Como a maior parte desses produtores está localizada na área-alvo, é importante que a unidade atue junto a eles visando aumentar a eficiência no uso da água e reduzir os riscos de contaminação dos recursos hídricos.	3	3	9
AFUBRA – Associação dos Fumicultores do Brasil	O stakeholder defende os interesses da unidade e possui maior influência do que a BAT sozinha. Além de fazer parte do Comitê Pardo.	2	3	6
FEPAM – Fundação Estadual de Proteção Ambiental Henrique Luiz Roessler	Como parte do SEMA, a FEPAM tem influência direta nas atividades da unidade que causam impacto em no meio ambiente e recursos naturais renováveis.	3	2	6
UNISC – Universidade de Santa Cruz do Sul	O stakeholder é um parceiro importante na busca por informações relacionadas à saúde da área alvo, uma vez que desenvolve estudos ambientais na região.	3	2	6
Comitê Pardo - Comitê de Gerenciamento da Bacia Hidrográfica do Rio Pardo	O comitê de bacia gera muitas informações relacionadas a qualidade e quantidade dos recursos hídricos. Ele também faz a mediação de discussões relacionadas ao tema, permitindo a participação do setor da indústria na tomada de decisões.	2	2	4
CORSAN – Companhia Riograndense de Saneamento	Como fonte suplementar da planta da BAT, a CORSAN tem grande influência no abastecimento de água da unidade.	2	2	4

#### 4) Investimentos e Novos Projetos

O 5YP – Five Years Plan é a metodologia utilizada pela unidade e pelo grupo BAT para direcionamento dos investimentos a serem realizados na unidade, visando a melhoria dos equipamentos, performance e redução no consumo de água e de energéticos.

O plano é gerenciado pelo time de Engenharia Utilidades local, que acompanha o processo desde os estudos/avaliações até a implantação final.

Conforme figura a seguir, foram mapeados projetos com potencial de promover a redução de 35% do volume de água utilizado por tonelada produzida.

Ano Implementação	Ação	Capex
2022	Projeto Reúso (fase 1)	R\$ 405.000,00
2022	Melhorias na Rede de esgoto	R\$ 65.000,00
2022	Osmose Reversa (reúso Fase 2)	R\$ 2.000.000,00
2023	Reforma dos Vestiários	R\$ 550.000,00
2024	Adequação Torres Resfriamento	R\$ 500.000,00
Total		R\$ 3.520.000,00

Lista dos projetos/investimentos planejados para 2022 a 2025.

### AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

A avaliação do cumprimento dos objetivos e metas estabelecidos para atingir a conformidade com os requisitos AWS, será realizada da seguinte forma:

#### 1) Metas de Consumo

A BAT estabeleceu um Sistema de Gestão com princípio de zero perdas, IWS – Integrated Work Systems, sendo utilizada a metodologia para redução de perdas de água e eficiência em seus processos.

Este sistema, baseado em diversos pilares, possui no Pilar de EHS – Environment, Health & Safety, um DMS (Daily Management System/Sistema de Monitoramento Diário) específico para gestão dos recursos energéticos e água: o Enercon.

No Enercon são verificados os indicadores e as ações específicas, análise e consumo de energia e água, a fim de impulsionar a melhoria contínua na economia de energia e água. Há uma governança estabelecida em que todas áreas e pessoas possuem responsabilidade pela gestão sustentável da água. Ferramentas foram implementadas para a gestão do processo, de tal forma que a gestão de recursos hídricos faz parte do dia a dia da unidade.

A performance dos indicadores é avaliada em reuniões funcionais do IWS com periodicidade: diária, semanal, mensal e semestral. Nestes encontros é realizada análise crítica dos resultados, com fim de monitoramento do caminho para que sejam alcançadas as metas finais. Mensalmente estas metas são discutidas pelos membros do Pilar EHS e ações são estabelecidas para melhoria do processo.

Diariamente, os envolvidos diretos avaliam a performance para planejamento de ações de melhoria, avaliação de perdas e correção das ações. Os resultados são compilados em indicadores, apresentados ao time de gestão diariamente por email durante a safra e são disponibilizados no Board do Pilar de EHS para o público interno.

A avaliação dos resultados conforme as metas de consumo estabelecidas, contribuem para direcionamento dos próximos passos como definição dos investimentos em novos projetos, ações de engajamento com os colaboradores e parceiros, dentre outros.

## 2) Mitigação de Vulnerabilidades

As vulnerabilidades previstas na Avaliação de Vulnerabilidades da Fonte de Água (Source Vulnerability Assessment - SVA) foram incluídas no Plano de Mitigação de Vulnerabilidades, onde será feito o monitoramento para finalização das ações conforme os prazos estipulados.

## 3) Engajamento com Stakeholders

Os stakeholders mapeados na Avaliação de Vulnerabilidades da Fonte de Água (Source Vulnerability Assessment - SVA) foram incluídos no Plano de Engajamento das Partes Interessadas, onde foram estabelecidas as formas de engajamento, cronograma, monitoramento, registro, relatórios e custos. Será realizado o monitoramento para cumprimento das ações do plano conforme os prazos estipulados.

#### 4) Comunicação dos Resultados

Os resultados de desempenho da Usina de Santa Cruz do Sul quanto à gestão dos recursos hídricos serão comunicados aos colaboradores, prestadores de serviço e comunidade externa conforme o Manual de Comunicação AWS da unidade.

Os resultados da organização serão compilados pela equipe de EHS, compartilhados com o público interno na reunião de metade de safra e reunião de encerramento de safra, bem como disponibilizados no Board do Pilar de EHS. Os indicadores de eficiência são reportados para a BAT através do sistema Credit360 e auditados anualmente pela BAT. Os principais resultados são vistos nas reuniões gerenciais, do Pilar de EHS e os resultados da AWS divulgados no site através do Relatório de Performance AWS entre outros.

### DOCUMENTAÇÃO

Fazem parte do Plano Estratégico de Gestão de Água – AWS da Usina de Santa Cruz do Sul, os documentos necessários para a adequada gestão dos recursos hídricos, tais como:

- Carta de Compromisso
- Plano de Monitoramento e Avaliação do Progresso do Water Stewardship Plan
- Plano de Resiliência Hídrica
- Plano de Emergência
- Procedimento de Acompanhamento da Legislação de Recursos Hídricos
- Procedimento de Atualização das Informações Base
- Balanço Hídrico e Usos Indiretos
- Valores Culturais, Sociais e Ambientais
- Plano de Mitigação das Vulnerabilidades
- Plano de Engajamento das Partes Interessadas
- Manual de Comunicação para AWS

Estes documentos serão atualizados periodicamente, conforme estabelecido no Procedimento de Atualização das Informações Base.



## ENCERRAMENTO

Com o presente Plano Estratégico apresentamos os pilares para a garantia do cumprimento dos requisitos da Alliance for Water Stewardship (AWS), cujas ações colaboram para a contínua redução no consumo de recursos hídricos e contribuem para a gestão sustentável dos recursos hídricos na Bacia Hidrográfica do Rio Pardo.

  
**Sergio Ricardo Pinto Pereira**  
Head of GLAD & Leaf Latam South  
Souza Cruz Ltda | BAT Brasil