




**BAT – SOUZA CRUZ LTDA**  
**Fábrica Uberlândia**

## **Plano Estratégico**

### **Alliance for Water Stewardship (AWS)**

<b>Nome do Representante Sênior</b>	<b>Assinatura do Representante Sênior</b>
Alexander Ugarte – Factory Manager	 DocuSigned by: F82267B9C253458...
Data: 30/11/2023	

**Organização:**

BAT Souza Cruz Ltda – Fábrica Uberlândia

**Data de Emissão:**

30 de novembro de 2023





## SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO .....	3
COMPROMISSO SOUZA CRUZ – FÁBRICA UBERLÂNDIA .....	4
MISSÃO E VISÃO .....	5
GOVERNANÇA .....	6
OBJETIVOS E METAS .....	8
1) Metas de Consumo .....	8
2) Mitigação de Vulnerabilidades .....	8
3) Engajamento com Stakeholders .....	9
AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO.....	13
1) Metas de Consumo .....	13
2) Mitigação de Vulnerabilidades .....	14
3) Engajamento com Stakeholders .....	14
4) Comunicação dos Resultados .....	14
DOCUMENTAÇÃO .....	15
ENCERRAMENTO .....	16





## APRESENTAÇÃO

Fábrica da BAT Brasil - Souza Cruz Ltda., CNPJ 33.009.911/0018-87, localizada em Uberlândia-MG, responsável pela produção de cigarros, se dedica de forma ética, social e ambientalmente responsável a boa gestão dos recursos hídricos.

A certificação conforme o standard Alliance for Water Stewardship (AWS) é a comprovação do atendimento ao benchmark global para a aplicação da gestão hídrica no nível do local e além dos limites da unidade, colaborando com a solução de desafios compartilhados e produzindo benefícios em comum com outros usuários localizados na mesma bacia hidrográfica.

O presente documento tem o objetivo de apresentar o Plano Estratégico da Fábrica de Uberlândia, a fim de garantir o cumprimento do standard AWS e contribuir para a melhoria contínua da gestão dos recursos hídricos na Bacia Hidrográfica do Rio Araguari. O documento, elaborado em 2021, foi atualizado em 2023 para incluir as lições aprendidas desde a data de sua publicação.





## COMPROMISSO SOUZA CRUZ – FÁBRICA UBERLÂNDIA

A BAT Brasil - Fábrica Uberlândia se compromete com a transparência e disseminação de boas práticas. Assim, divulga publicamente o seu compromisso e esforços para a sustentabilidade da gestão hídrica. A carta de compromisso, assinada por Alexander Ugarte – Factory Manager da Fábrica da Souza Cruz Ltda | BAT Brasil está disponível para consulta na unidade de Uberlândia e no website da BAT Brasil.

Uberlândia, 13 de Julho de 2023

### COMPROMISSO SOUZA CRUZ – FÁBRICA UBERLÂNDIA

A fábrica da Souza Cruz Ltda., CNPJ 33.009.911/0018-87, localizada em Uberlândia-MG, responsável pela produção de cigarros, se dedica de forma ética, social e ambientalmente responsável a boa gestão dos recursos hídricos. Assim, decide direcionar esforços para o cumprimento dos seguintes compromissos:

- Seguir as práticas de boa gestão dos recursos hídricos definidas pela AWS – Alliance for Water Stewardship, as quais incluem boa governança da água, uso sustentável dos recursos hídricos, manutenção da boa qualidade da água e conservação das áreas importantes relacionadas à água.
- Alinhar a gestão dos recursos hídricos do site às ações de sustentabilidade já existentes na Bacia Hidrográfica do Rio Araguari.
- Ter conhecimento e cumprir os requisitos legais relacionados a gestão de recursos hídricos.
- Prover acesso adequado a água potável, saneamento e higiene para todos os trabalhadores nas instalações sob seu controle.
- Engajar as partes interessadas nos assuntos relacionados a gestão dos recursos hídricos através de uma comunicação aberta e transparente.
- Garantir os recursos necessários para a implementação e manutenção dos requisitos AWS – Alliance for Water Stewardship.
- Reconhecer tratados nacionais e internacionais relacionados a sustentabilidade dos recursos hídricos.
- Atualizar e aprimorar o plano de gerenciamento de recursos hídricos do site.
- Divulgar materiais que contenham informações relacionadas a recursos hídricos para o público pertinente.

DocuSigned by:

F82267B9C253458...

**Alexander Ugarte**

Factory Manager

Souza Cruz Ltda | BAT Brasil





## MISSÃO E VISÃO

Frente ao processo de gestão de recursos hídricos a missão e visão da Fábrica Uberlândia é:

### **Missão**

*Assegurar o uso adequado dos recursos naturais, a conservação e a recuperação dos ecossistemas, contribuindo para a sustentabilidade do desenvolvimento, mediante a formulação e gestão das políticas públicas de Meio Ambiente.*

### **Visão**

*A visão da Fábrica Uberlândia/BAT Brasil é trabalhar de forma responsável e inovadora, protegendo o meio ambiente assegurando a sustentabilidade do negócio através do desenvolvimento de nossos talentos e de nossas marcas, atuando na gestão das políticas públicas de Meio Ambiente e de Recursos Hídricos.*



## GOVERNANÇA

O organograma a seguir apresenta a estrutura da governança da água na Fábrica BAT Uberlândia.



As áreas da unidade possuem participação neste plano e contribuem para garantir a melhor gestão dos recursos hídricos na unidade, conforme tabela a seguir:

Área	Responsáveis	Atuação
Diretoria	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diretor Adjunto Souza Cruz   BAT Brasil</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Responsável geral pela Unidade, faz parte do comitê estratégico da unidade e em conjunto com Diretoria Operacional de LATAM SOUTH toma decisões alinhadas com BAT</li> </ul>
Alta direção	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerente de Produção</li> <li>• Gerente de Qualidade</li> <li>• Gerente de IWS</li> <li>• Gerente de Finanças</li> <li>• Gerente de IT</li> <li>• Gerente de Logística</li> <li>• Gerente de Patrimonial</li> <li>• Gerente de Engenharia</li> <li>• Gerente de EHS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Análise crítica dos indicadores</li> <li>• Integrantes do Comitê Estratégico da unidade</li> <li>• Integrante do Comitê de Crise do Plano de Contingência Hídrica</li> <li>• Avaliação de CAPEX de investimentos relacionados a recursos hídricos</li> <li>• Distribuem ações para seus departamentos</li> </ul>





ALLIANCE FOR  
WATER STEWARDSHIP

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerente de RH</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumprimento dos requisitos</li> <li>• Monitoramento dos indicadores</li> <li>• Campanhas Ambientais</li> <li>• Engajamento com stakeholders</li> <li>• Pilar EHS: DMS Enercon e representantes das demais áreas da unidade para suporte nos temas AWS</li> </ul>
EHS (Environment, Health & Safety)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerente de EHS</li> <li>• Coordenadores de EHS</li> <li>• Analistas e Técnicos de EHS</li> </ul>	
Engenharia Utilidades	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerente de Utilidades</li> <li>• Coordenador de Utilidades</li> <li>• Analistas e Técnicos de Engenharia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestão dos processos de utilidades, investimentos e reportes dos indicadores quantitativos e qualitativos da água</li> <li>• Planos de manutenção preventiva e corretiva</li> <li>• 5YP – Gestão do Plano de 5 Anos – investimentos a serem realizados na unidade</li> </ul>
HR (Human Resources)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerente de HR</li> <li>• Coordenadores de HR</li> <li>• Analistas e Técnicos de Comunicação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunicação interna e externa</li> <li>• Identificação de requisitos de saúde</li> </ul>

*Tabela 1: Divisão da responsabilidades para a gestão dos recursos hídricos da BAT Uberlândia.*





## OBJETIVOS E METAS

A Fábrica Uberlândia possui o objetivo de cumprir o estabelecido em sua Carta de Compromisso e, em conformidade com as metas globais da BAT – British American Tobacco, também busca reduzir o impacto nos recursos hídricos, através do estabelecimento de metas anuais de redução. A seguir, serão apresentados os objetivos e metas para cumprimento dos requisitos AWS.

### 1) Metas de Consumo

Utilizando a baseline de 2017, a BAT estabeleceu meta de redução de 35% no consumo de água para 2025. Posteriormente, a Fábrica Uberlândia desenvolveu glide path com as metas de redução para atingir o resultado, conforme os resultados atingidos em 2017 a 2022, e os esperados para 2023 a 2025.

BRA UDI	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Target 2025 Estimated*
Water Withdrawn (m <sup>3</sup> ) Factory Udi	162.762	147.956	141.037	160.443	160.778	144.684	148.000*	125.293	105.808	105.808

Tabela 2: Resultados atingidos em 2017 a 2022, e os Targets esperados para 2023 a 2025.

### 2) Mitigação de Vulnerabilidades

Por solicitação da BAT – Fábrica Uberlândia, foi elaborada pela empresa Antea Group a Avaliação de Vulnerabilidades da Fonte de Água (Source Vulnerability Assessment - SVA), relatório que apresenta uma avaliação da situação hídrica na região da unidade e identifica potenciais vulnerabilidades associadas ao abastecimento de água da planta industrial.

Com base nos dados revisados para a conclusão do relatório SVA, foi disponibilizada uma lista de potenciais vulnerabilidades para apoiar a elaboração do Plano de Mitigação de Vulnerabilidades relacionadas à bacia hidrográfica e a unidade.

Foram identificadas ao total 11 vulnerabilidades, das quais 6 apresentaram risco baixo, 3 apresentam risco médio e 2 apresentam risco alto. Ao total foram mitigadas 4 vulnerabilidades, sendo três com risco baixo e uma com risco alto. Restam sete vulnerabilidades para serem finalizadas e que estão em andamento. O plano consiste em mitigar as vulnerabilidades restantes até 2024.







O tema específico e o impacto potencial de cada vulnerabilidade são descritos com detalhes no SVA, assim como uma classificação de risco para enfatizar a gravidade de cada vulnerabilidade.

As lições aprendidas com o desenvolvimento das ações de mitigação definidas em 2021/2022 permitem o entendimento da importância da ação coordenada com stakeholders localizados na mesma bacia e que, potencialmente, compartilham os mesmos desafios que a BAT Uberlândia. Dessa forma, pretende-se manter as ações junto aos principais parceiros, os quais serão discutidos em mais detalhes no próximo capítulo.

A avaliação crítica das ações definidas anteriormente leva à conclusão de que as mesmas são efetivas na mitigação dos riscos e, conseqüentemente, decide-se pela manutenção das ações descritas no Plano de Mitigação de Vulnerabilidades.

### 3) Engajamento com Stakeholders

A integração com stakeholders externos e internos é de fundamental importância para a garantia de uma eficiente gestão dos recursos hídricos, tanto internamente quanto na bacia hidrográfica do Rio Araguari, onde está localizada a fábrica de Uberlândia.

O engajamento externo é realizado pela Liderança BAT e o time de EHS (Environment, Health & Safety) da unidade, através da participação em fóruns e grupos de trabalho junto a comitês e agências governamentais locais. O engajamento interno também é conduzido por EHS com suporte do time de HR (Human Resources) para divulgação das campanhas de conscientização e ações internas.

Na tabela a seguir, são apresentados alguns dos stakeholders considerados mais relevantes para a unidade no âmbito da bacia hidrográfica. Os demais stakeholders e suas ações de engajamento estão mapeados no Plano de Engajamento das Partes Interessadas da unidade.

Stakeholder	Atuação
CODEMA – Conselho Municipal de Desenvolvimento Ambiental	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participação de reuniões como membro efetivo. Gerente EHS é Diretora de Meio Ambiente da União das Indústrias de Uberlândia</li> <li>Atuação em discussões sobre política e desenvolvimento ambiental no âmbito municipal</li> </ul>
CBH Rio Araguari - Comitê de Bacia Hidrográfica do Rio Araguari	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participação das reuniões como visitante</li> <li>Atuação junto ao comitê para avaliação de projetos e parcerias na bacia hidrográfica</li> </ul>





ALLIANCE FOR  
WATERSHED STEWARDSHIP

<p>RINEM – Rede Integrada de Emergências</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Engajamento para comunicação de ocorrências que envolvam emergências industriais ou de grandes instalações no Município que afetem a disponibilidade ou qualidade da água.</li> <li>• Engajamento na prevenção de possíveis emergências ambientais;</li> </ul>
<p>DMAE - Departamento Municipal de Água e Esgoto</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Engajamento para comunicação de desvios de potabilidade de água, contribuindo para ações corretivas</li> <li>• Apoio do DMAE para fornecimento de água em caso de restrição dos poços artesianos</li> <li>• Visitas do DMAE à ETE da unidade</li> <li>• Campanhas de engajamento no município, ações de limpeza de rio, Educação Ambiental, etc</li> <li>• Busca de oportunidades e engajamento alinhados com os conceitos WASH (água, saneamento e higiene)</li> </ul>
<p>UNEDI - União das Empresas do Distrito Industrial de Uberlândia</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerente EHS da unidade é Diretora de Meio Ambiente da associação.</li> <li>• Participação em reuniões e fóruns de interesse da atividade da unidade</li> </ul>

*Tabela 3: Stakeholders relevantes no âmbito da bacia hidrográfica.*

Durante o último ano a BAT participou de diversos fóruns relacionados a sustentabilidade ambiental e gestão de Recursos Hídricos. Fóruns como o CODEMA e a UNEDI são essenciais para atualização de temas atuais e normas que podem impactar a gestão da BAT, favorecendo a mitigação de riscos associados.

Visto a abertura do DMAE frente a indústria a metodologia de trabalho torna-se interessante, pois viabiliza a realização de projetos ambientais que geram benefícios a curto e longo prazo para a sociedade. Assim alguns desafios compartilhados podem ser tratados e solucionados diretamente com eles. Logo o engajamento para realização de projetos com eles é essencial para a boa governança da Bacia do Rio Araguari e manutenção do WASH.

No CBH do Rio Araguari grandes decisões que envolvem Órgãos Públicos, indústrias e a Sociedade Civil são tomadas, portanto, a participação da BAT no comitê é considerável, visto a expertise da companhia frente ao tema. Assim as intenções são de possuímos um representante atuando frente aos interesses e desafios compartilhados.

A BAT atua como Conselheira do RINEM – Rede Integrada de Emergências, que atualmente conta com 14 empresas associadas, tendo ainda a FIEMG Regional Vale do Paranaíba como uma das apoiadoras.





As ações do RINEM vêm contribuindo cada vez mais para a redução de riscos e desastres, preservando a incolumidade pública, para além de melhorar o atendimento a ocorrências que envolvam emergências industriais ou de grandes proporções no Município.

#### 4) Investimentos e Novos Projetos

O 5YP – Five Years Plan é a metodologia utilizada pela unidade e pelo grupo BAT para direcionamento dos investimentos a serem realizados na unidade, visando a melhoria dos equipamentos, performance e redução no consumo de água e de energéticos.

O plano é gerenciado pelo time de Engenharia Utilidades local, que acompanha o processo desde os estudos/avaliações até a implantação final.

Conforme figura a seguir, foram mapeados projetos que promovem a redução de 51.680 m<sup>3</sup> de água até 2025.

Element	YEAR	INICIATIVE	CAPEX (th GBP)	REDUCTION ( m3/yr)	STATUS
WATER	2022	Substituir o Lago por reservatórios	250,00	6000	Done
WATER	2022	Estender a utilização de água de reuso nos Banheiros PMD	53.000,00	1000	Done
WATER	2023	Sala de Gomeiras	130,00	7000	Done
WATER	2023	Sistema de tratamento de Água por Osmose Reversa	400,00	36000	On Going
WATER	2024	Nível 4 de medição de água em PMD	26,00	380	On Going
WATER	2024	Eliminar o Airdryer	Under Study	1300	On Going
WATER	2024	Chillers - 2nd stage automation	38	Under Study	Planned
WATER	2025	Thermocase	54,6	Under Study	Planned
WATER	2026	Re-engineering of the chilled water system	160,7	Under Study	Planned
WATER	2027	Re-engineering of the air conditioning system	126	Under Study	Planned

Tabela 4: Years Plan com lista dos projetos/investimentos planejados para 2022 a 2025.

#### 5) Estratégia Alinhada Aos Cinco Principais Resultados AWS

O Plano Estratégico considera em sua implementação os cinco principais resultados para o site BAT Fábrica Uberlândia:

<p>GOOD WATER GOVERNANCE</p>	<p><b>BOA GOVERNANÇA DA ÁGUA</b></p> <p>A governança da água abrange todos os aspectos de como governos, reguladores, fornecedores e usuários gerenciam a água. Isso inclui a gestão, proteção, alocação, monitoramento, controle de qualidade, tratamento, regulação, política e distribuição de recursos hídricos. Atuamos pela correta governança da água e pela distribuição responsável dos recursos hídricos em benefício dos usuários e do meio ambiente, de acordo com os princípios da gestão sustentável da água.</p>
------------------------------	---





ALLIANCE FOR  
WATER STEWARDSHIP



SUSTAINABLE  
WATER  
BALANCE

#### BALANÇO HÍDRICO SUSTENTÁVEL

Uma avaliação dos fluxos de água e volumes de armazenamento. Nossa avaliação deve medir fluxos de receita, lacunas e resultados, e volume de armazenamento de água e mudanças no armazenamento.

Buscamos um equilíbrio hídrico sustentável, em que o uso contínuo da água na área de captação não tenha um impacto negativo de longo prazo no meio ambiente e nos usuários legítimos da água.



GOOD WATER  
QUALITY  
STATUS

#### BOA QUALIDADE DA ÁGUA

A qualidade da água natural em termos de parâmetros físicos, químicos e biológicos. Os padrões de qualidade relevantes são definidos por regulamentos e diretrizes nacionais ou locais. Onde não existem, normas e diretrizes internacionais devem ser aplicadas. A água é considerada de boa qualidade quando atende aos requisitos da flora e fauna nativas e, quando apropriado, às necessidades humanas.

Nosso objetivo é monitorar a qualidade de nossa água de processo, água para consumo humano, águas subterrâneas e efluentes, realizando os tratamentos necessários em caso de desvios, a fim de atingir os parâmetros estabelecidos.



IMPORTANT  
WATER-RELATED  
AREAS

#### ÁREA IMPORTANTE RELACIONADA À ÁGUA (IWRA)

IWRA é uma área ou característica de grande valor para os seres humanos ou a natureza do ponto de vista ambiental, comunitário ou cultural. Além de áreas de conservação formalmente reconhecidas, inclui recursos como charcos e nascentes de água potável e recursos culturalmente importantes. Buscamos conhecer essas áreas, suas potencialidades e atuar de forma a contribuir para sua adequada gestão e preservação dos recursos hídricos.



SAFE WATER,  
SANITATION  
AND HYGIENE  
FOR ALL (WASH)

#### ÁGUA POTÁVEL, SANEAMENTO E HIGIENE PARA TODOS (WASH)

A governança da água abrange todos os aspectos de como governos, reguladores, fornecedores e usuários gerenciam a água. Isso inclui a gestão, proteção, alocação, monitoramento, controle de qualidade, tratamento, regulação, política e distribuição de recursos hídricos. A governança hídrica adequada garante a distribuição responsável dos recursos hídricos em benefício dos usuários e do meio ambiente, de acordo com os princípios da gestão sustentável da água.





## AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

A avaliação do cumprimento dos objetivos e metas estabelecidos para atingir a conformidade com os requisitos AWS, será realizada da seguinte forma:

### 1) Metas de Consumo

A BAT estabeleceu um Sistema de Gestão com princípio de zero perdas, IWS – Integrated Work Systems, sendo utilizada a metodologia para redução de perdas de água e eficiência em seus processos.

Este sistema, baseado em diversos pilares, possui no Pilar de EHS – Environment, Health & Safety, um DMS (Daily Management System/Sistema de Monitoramento Diário) específico para gestão dos recursos energéticos e água: o Enercon.

No Enercon são verificados os indicadores e as ações específicas, análise e consumo de energia e água, a fim de impulsionar a melhoria contínua na economia de energia e água. Há uma governança estabelecida em que todas áreas e pessoas possuem responsabilidade pela gestão sustentável da água. Ferramentas foram implementadas para a gestão do processo, de tal forma que a gestão de recursos hídricos faz parte do dia a dia da unidade.

A gerência da planta discute em base mensal a performance dos indicadores e a cada trimestre é feita uma avaliação crítica, com fim de monitoramento das metas finais. Mensalmente estas metas são discutidas pelos membros do Pilar EHS e ações são estabelecidas para melhoria do processo.

Diariamente, os envolvidos diretos avaliam a performance para planejamento de ações de melhoria, avaliação de perdas e correção das ações. É utilizado o software Energy, que identifica em tempo real os consumos e faz a leitura da tendência de consumo para que, caso necessário, as ações de correção sejam implementadas de forma ágil mitigando as perdas. Por fim, são disponibilizados monitores/TVs e outras formas de comunicação a fim de compartilhar os resultados de consumo de água, energia e de produção com os colaboradores.

A avaliação dos resultados conforme as metas de consumo estabelecidas, contribuem para direcionamento dos próximos passos como definição dos investimentos em novos projetos, ações de engajamento com os colaboradores e parceiros, dentre outras.





## 2) Mitigação de Vulnerabilidades

As vulnerabilidades previstas na Avaliação de Vulnerabilidades da Fonte de Água (Source Vulnerability Assessment - SVA) foram incluídas no Plano de Mitigação de Vulnerabilidades, onde será feito o monitoramento para finalização das ações conforme os prazos estipulados.

TOTAL DE VUNERABILIDADES	AÇÕES	PRAZO
6 - BAIXAS	15	2024
3 - MÉDIAS	12	2024
2 - ALTAS	5	2024

Tabela 5: Total de Vulnerabilidades do Site.

## 3) Engajamento com Stakeholders

Os stakeholders mapeados na Avaliação de Vulnerabilidades da Fonte de Água (Source Vulnerability Assessment - SVA) foram incluídos no Plano de Engajamento das Partes Interessadas, onde foram estabelecidas as formas de engajamento, cronograma, monitoramento, registro, relatórios e custos. Será realizado o monitoramento para cumprimento das ações do plano conforme os prazos estipulados.

TOTAL DE STAKHOLDERS	AÇÕES	PRAZO
24	24	2024

Tabela 6: Total de stakeholders.

## 4) Comunicação dos Resultados

Os resultados de desempenho da Fábrica Uberlândia quanto à gestão dos recursos hídricos serão comunicados aos colaboradores, prestadores de serviço e comunidade externa conforme o Manual de Comunicação AWS da unidade.

Os resultados da organização serão divulgados ao Comitê EHS. Os indicadores de eficiência são reportados para a BAT através do sistema Credit360 e auditados anualmente pela BAT junto com auditoria externa independente. Os principais resultados são vistos nas reuniões gerenciais, do Pilar EHS e os resultados da AWS divulgados no site através do Relatório de Performance AWS, entre outros.





## DOCUMENTAÇÃO

Para o desenvolvimento do Water Stewardship Plan - Fábrica Uberlândia, foram desenvolvidos documentos de apoio, tais como:

- Carta de Compromisso
- Plano de Contingência Hídrica
- Plano de Emergência
- Procedimento de Acompanhamento da Legislação de Recursos Hídricos
- Procedimento de Atualização das Informações Base
- Balanço Hídrico e Usos Indiretos
- Valores Culturais, Sociais e Ambientais
- Plano de Mitigação das Vulnerabilidades da Fábrica e Compartilhadas
- Plano de Engajamento das Partes Interessadas
- Manual de Comunicação para AWS

Estes documentos serão atualizados periodicamente, conforme estabelecido no Procedimento de Atualização das Informações Base.

O Water Stewardship Plan foi criado com base nos ensinamentos dos últimos anos. No plano estão inclusos todos os desafios compartilhados e as ações essenciais para que a governança/gestão das águas aconteça de forma sustentável, sempre direcionada pelos outcomes do AWS. A governança interna e externa torna-se essencial para que o resultado comum seja alcançado.





## ENCERRAMENTO

Com o presente Plano Estratégico apresentamos os pilares para a garantia do cumprimento dos requisitos da Alliance for Water Stewardship (AWS), cujas ações colaboram para a contínua redução no consumo de recursos hídricos e contribuem para a gestão sustentável dos recursos hídricos na Bacia Hidrográfica do Rio Araguari.

DocuSigned by:



F82267B9C253458...

**Alexander Ugarte**

Factory Manager  
**Souza Cruz Ltda.**

